

# Une bonne gouvernance pour de meilleurs résultats sanitaires



Dans les communautés du monde souffrant d'un manque de services et de ressources, les interventions sanitaires—telles que la distribution des moustiquaires imprégnée d'insecticide, l'administration de tests du VIH/SIDA et la construction de cliniques—contournent souvent les insuffisances du système de santé d'un pays. Renforcer les piliers du système de santé d'un pays, comme la gouvernance, les finances et les opérations, est essentiel pour maintenir l'impact de telles interventions et pour produire de meilleurs résultats sanitaires pour les citoyens.

## Intégrer la gouvernance à la santé

En tant que membre de l'équipe du projet Systèmes de Santé 20/20 (HS 20/20) financé par l'Agence des Etats-Unis pour le développement international (USAID) et dirigée par Abt Associates, RTI International promeut une gouvernance efficace de la santé. Le projet quinquennal intègre la gouvernance de la santé, les finances, les opérations et le renforcement des capacités pour aider les pays soutenus par USAID à développer des systèmes de santé et à améliorer la qualité des services sanitaires et nutritionnels. RTI soutient les accords institutionnels entre gouvernements, fournisseurs de services et citoyens, afin de promouvoir des résultats positifs grâce aux freins et contrepoids, à la décentralisation et aux partenariats public-privé. Par exemple, grâce à un Forum d'Action Conjointe (FAC) local, les représentants du gouvernement peuvent rencontrer les fournisseurs et les citoyens pour discuter et coordonner ensemble la planification, le budget, la surveillance et l'évaluation des programmes de santé. En conséquence, toutes les parties participant au forum s'engagent à voir leurs programmes prospérer.

Dans un récent atelier pour le personnel d'USAID, intitulé "Gouvernance de la santé : concepts, problèmes et options de programmes", RTI a présenté une structure conceptuelle

pour la gouvernance de la santé connectant l'état, les fournisseurs de santé et les citoyens (consultez le graphique de droite). De multiples points d'entrée dans les relations de la gouvernance de la santé offrent une variété d'options adaptées aux niveaux des ressources, à la capacité existante et aux objectifs.

Lors d'une des premières activités de HS 20/20, RTI a évalué comment promouvoir une participation plus importante des communautés au programme de subsides du gouvernement sénégalais (Ministère de la santé), afin d'améliorer l'accès des femmes aux services de maternité et aux interventions salvatrices. L'un des soucis principaux était d'assurer que les utilisateurs jouent un rôle plus important dans la surveillance de ce programme, un élément clé de la stratégie de réduction de la pauvreté.

En outre, dans les pays suivants, RTI a personnalisé les programmes de gouvernance de la santé afin de répondre aux besoins des gouvernements et des communautés.

## Philippines. Projet de renforcement de la gouvernance locale pour la santé (HealthGov), USAID (2006–2011)

HealthGov soutient plus de 500 administrations locales dans 23 provinces des Philippines afin de renforcer leur engagement et leur capacité à offrir, financer et gérer des



services de santé de qualité. HealthGov promeut une approche basée sur la demande, avec un plan de développement de la gouvernance de santé défini localement, et comprenant un financement pour soutenir les activités planifiées.

HealthGov renforce la capacité des élus et des fonctionnaires du secteur de la santé en matière de planification participative, intégrée au niveau provincial. Il aide également à introduire un budget basé sur la performance, à communiquer avec le public et à améliorer les systèmes de gestion d'information de la santé.

Afin de stimuler la demande locale pour de meilleurs services de santé, HealthGov forme les organisations non gouvernementales et de la société civile (ONG/OSC) en matière de problèmes de politiques, tels que la lecture d'un budget, pour leur permettre de tenir les fonctionnaires élus responsables. Le projet forme les membres du Comité de la santé afin qu'ils puissent plaider au sein même du gouvernement local. HealthGov a également mobilisé un réseau national d'agences gouvernementales, d'universités et d'ONG, afin d'établir un vaste soutien institutionnel permettant aux programmes de santé de fonctionner efficacement dans un système en décentralisation depuis 1991.

#### **Rwanda. Le Programme Twubakane de Décentralisation et de Santé au Rwanda,** IntraHealth International (2005–2010)

RTI, partenaire du programme Twubakane (Bâtissons ensemble), financé par USAID, opère dans 12 des 30 districts rwandais afin d'améliorer la gouvernance de la santé dans la nouvelle structure décentralisée du pays. Au niveau central, Twubakane développe la capacité du Ministère de l'Administration Locale, de la Bonne Gouvernance, du Développement Communautaire et des Affaires Sociales et du Ministère de la Santé afin d'améliorer l'analyse de la politique sanitaire, d'augmenter le transfert des ressources centrales vers les administrations locales et de développer les TIC. Le projet, en partenariat avec HS 20/20, vise à institutionnaliser l'élaboration de comptes nationaux afin de surveiller les dépenses du système de santé.

Au niveau du district, RTI aide les fonctionnaires locaux à ajouter des mesures de performance à leur planification stratégique, à augmenter les revenus locaux et à améliorer la communication à l'égard de la santé dans les districts. Twubakane rassemble également les fonctionnaires des districts avec les fournisseurs et les utilisateurs au sein des FAC afin de surveiller la répartition des finances locales et

l'évaluation des contrats et de la livraison des services. En outre, le projet prépare l'Association rwandaise des Autorités des Administrations locales, organisation nationale des fonctionnaires nommés et élus, à institutionnaliser le travail de Twubakane pour développer la capacité de planification des districts.

Grâce à cette approche exhaustive de réforme de la gouvernance de la santé, Twubakane est devenu le point d'entrée pour d'autres activités de gouvernance, telles que l'anticorruption et la réforme fiscale, qui se sont révélées être des problèmes à résoudre pour garantir l'essor de Twubakane.

#### **Guinée. Faisons Ensemble: Projet de la Bonne Gouvernance,** USAID (2007–2009)

Ce projet est une intervention multisectorielle visant à promouvoir la gouvernance démocratique en Guinée. Elle se concentre principalement sur la santé et l'éducation. Le projet opère dans quatre régions (Conakry, Nzérékoré, Dabola et Kankan) où se trouve plus de la moitié de la population du pays.

En collaboration avec l'Association nationale des Sages-femmes, le Ministère de la Santé et le Ministère de l'Éducation, RTI développe un modèle de gestion pour une école régionale de sages-femmes. Le modèle comprend des directives d'admission des candidats les plus qualifiés et de préparation des étudiants à la vie professionnelle. Le projet soutient également la Pharmacie Centrale de Guinée dans le développement d'un système d'acquisition efficace et transparent. Alors que la valeur des médicaments antirétroviraux traitant le VIH/SIDA a augmenté, il est encore plus essentiel de gérer leur chaîne d'approvisionnement afin de prévenir leurs ruptures de stock et leur détournement.

Au niveau communautaire, RTI travaille avec les Collectivités Rurales du Développement afin d'amplifier la voix de la société civile dans le processus de planification du développement local. Le projet développera la capacité des OSC et des ONG à plaider pour les priorités de santé publique et à assurer la répartition adéquate de leurs ressources.

---

#### **Pour plus d'informations, veuillez contacter**

Cathy Fort, Responsable du programme

Tél. : +1.919.316.3875

Courriel : [cfort@rti.org](mailto:cfort@rti.org)

---

RTI 5484 Fr 0109



RTI International est l'un des principaux instituts de recherche au monde qui vise à l'amélioration des conditions de vie humaines en traduisant le savoir en pratique. Nous avons plus de 3 800 professionnels fournissant la recherche et les services techniques aux gouvernements et aux entreprises dans plus de 40 pays dans les domaines de la santé et les produits pharmaceutiques, de l'éducation et la formation, des enquêtes et des statistiques, de la technologie de pointe, du développement international, de la politique économique et sociale, de l'énergie, et de l'environnement. Pour plus d'informations, veuillez visiter [www.rti.org](http://www.rti.org).

RTI International est un nom commercial du Research Triangle Institute.