



# الخبرة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

منذ أكثر من ٢٥ سنة، تعمل منظمة آر تي إي انترناشيونال (RTI International) بهدف تحسين الظروف المعيشية للسكان في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA). وقد قدمت آر تي إي (RTI) خلال هذه الفترة مساعدات فنية وخدمات بحثية للمانحين والحكومات عبر المنطقة، وذلك في مجالات الحكم المحلي، والتنمية الاقتصادية، والتعليم، والصحة، والإدارة البيئية، والموارد المالية العامة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ويعمل مكتب آر تي إي (RTI) في دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، كمحور لأعمال الهندسة البيئية، ويقدم الدعم المالي والإداري لمشاريع أخرى على مستوى العالم، وتشمل خبرة آر تي إي (RTI) المتميزة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA) المشاريع التالية:

## مصر

**تحسين نتائج تعليم البنات (GILO)، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠٨-٢٠١١)**  
العمل في المناطق النائية بصعيد مصر، حيث تدعم آر تي إي (RTI) زيادة تسجيل البنات في المدارس الابتدائية والإعدادية، والارتقاء بمستوى تحصيلهن، وسوف تقوم آر تي إي (RTI) بإدخال الاستراتيجيات التعليمية الحساسة فيما يتعلق بالنوع، من حيث الذكورة والأنوثة، وتقوية المشاركة المجتمعية في التخطيط المدرسي، ودعم اللامركزية فيما يتعلق بهيكلية المدارس وضايقاتها، وذلك بهدف زيادة فرص التحاق البنات بالتعليم.

**برنامج التعليم البيئي والتوسع في مصر (E3OP)، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠٦-٢٠٠٨).**

يعمل برنامج التعليم البيئي والتوسع (E3OP) في مصر جنباً إلى جنب مع المنظمات المحلية والدولية لتوفير التدريب في مجال الصحافة، ورفع مستوى الوعي العام، وابتكار المواد اللازمة للتعليم البيئي للاستخدامات المنزلية والمدرسية، وتقوم آر تي إي (RTI) بتسهيل قيام الشراكات العامة والخاصة بين صناعة الصحف والتربويين، وتطوير ملاحق الصحف الخاصة بالتعليم البيئي، باعتبارها أدوات تعليمية من جهة، وأدوات للتأييد الشعبي من جهة أخرى.

**اللامركزية والإدارة المحلية، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠٥-٢٠٠٨)**

دعماً لبرنامج مصر الخاص باللامركزية التعليم، تقوم آر تي إي (RTI) بدعم السياسات والإجراءات والنظم، مركزياً ومحلياً، بهدف خلق مدارس تستجيب لاحتياجات المواطنين، وتعزيز سبل التوزيع السليم للموارد، كما تقوم آر تي إي (RTI) بدعم قدرات المسؤولين المركزيين والمحليين على إدارة وقيادة الإصلاحات التعليمية على الصعيد المحلي، ويمثل هذا المشروع أحد مكونات برنامج إصلاح التعليم الخاص بالوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID).

## إيران

**تمويل التعليم واللامركزية، البنك الدولي (٢٠٠٤)**

قامت آر تي إي (RTI) بتقييم وضع التعليم في إيران، بهدف التعرف على دور الحكومات المركزية والإقليمية والمحلية، ودور المدارس في تحقيق لامركزية التعليم من أجل تحسين إدارة المدارس، كما قامت آر تي إي (RTI) بتحليل إنفاق الدولة على التعليم بهدف تحسين الكفاءة والعدالة في تمويل التعليم بالمدارس الابتدائية، وقد قام المشروع بتجميع هذه النتائج واستحداث استراتيجية لتوفير مدخل عام إلى التعليم الأساسي.

## العراق

**برنامج تطوير القدرات القومية، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠٦-٢٠٠٩)**

يدعم هذا المشروع الحكومة العراقية في سعيها لكسب الشرعية الوطنية ومحاربة الفساد، وذلك بتحسين الإدارة العامة عن طريق نظام لتدريب المحترفين من موظفي الخدمة المدنية، وتقوم آر تي إي (RTI) بمساعدة الحكومة في التعرف على الاحتياجات التدريبية، وتصميم برامج تدريب الطواقم الوزارية والإقليمية، وإعداد استراتيجية تنمية القدرات الوطنية.

**تدعيم برنامج الحكم المحلي والإقليمي، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠٥-٢٠٠٨)**

تعمل آر تي إي (RTI) جاهدة على تعزيز المكاسب التي تحققت على صعيد الحكم المحلي الديمقراطي، وذلك عن طريق تحسين عمل وفعالية الحكومات المحلية في العراق، كما تدعم آر تي إي (RTI) عمليات الانتخابات الديمقراطية على المستوى المحلي، وتقديم المشورة للوزارات، وأيضاً للمسؤولين الإقليميين وأعضاء المجلس، فيما يتعلق بتطبيق السياسات الموضوعة.

## تدريب متعهدين نموذجيين لتقديم

**الخدمات الأساسية، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠٥-٢٠٠٦)**

قامت آر تي إي (RTI) بتعزيز وزارة الصحة العراقية على تصميم وتنفيذ وتقييم برنامج للتدريب والإدارة خاص بـ ١٤٢ مركزاً نموذجياً من مراكز تقديم الرعاية الصحية الأساسية، كما تولت آر تي إي (RTI) مهمة تدريب أساتذة التدريب الذين سيقومون بمساعدة مقدمي الخدمات في جميع أنحاء العراق، وأيضاً بمساعدة مديري المراكز الصحية المدربين، بهدف إعطاء الأولوية لاحتياجات المجتمع الصحية، وتوزيع الموارد، ومراقبة جودة أداء العاملين وتقديم الخدمات.

**برنامج الحكم المحلي، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠٣-٢٠٠٥)**

قامت آر تي إي (RTI) بمساعدة سلطة التحالف الإقليمية في إنشاء حكومة وفاق تتميز بالشفافية وتستجيب لاحتياجات الشعب العراقي، وذلك عن طريق مساعدة مسؤولي الإدارة على تقديم الخدمات الأساسية ورفع مستوى المعيشة من خلال التخطيط المحلي للتنمية الاقتصادية، وتعزيز الثقة في قدرة المؤسسات المحلية على الاضطلاع بالمسؤولية؛ وتطوير إطار اللامركزية.

## الأردن

### تقييم المبادرة الخاصة بالتعليم

**في الأردن، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠٧-٢٠٠٨)**

تقوم آر تي إي (RTI) بمساعدة وزارة التربية والتعليم في إرساء قواعد التعلم الإلكتروني عن طريق دراسة الأجهزة والبرمجيات والاتصالات والدعم الفني الخاص بتكنولوجيا المعلومات (IT) في ١٠٠ مدرسة بالعاصمة عمان، كما تقوم آر تي إي (RTI) بتقييم مدى كفاية وإمكانية تصعيد نظم تكنولوجيا المعلومات (IT)، وأيضاً تطوير عمليات الحصول على المعدات، والإدارة، والصيانة.



## الدراسة التنظيمية لصناعة العلوم

الحيوية، معهد الملك حسين للسرطان  
والتكنولوجيا الحيوية (٢٠٠٧-٢٠٠٨)

قامت ار تي اي (RTI) بتحديد أفضل الممارسات التنظيمية الدولية في صناعة العلوم الحيوية. ومقارنتها بصناعة العلوم الحيوية في الأردن. ثم أصدرت ار تي اي (RTI) توصيات لصناع السياسة وكبار رجال الأعمال الأردنيين. وذلك بهدف تحسين الإطار التنظيمي. أثناء محاولتهم النهوض بأبحاث علم الحياة وصناعة التكنولوجيا الحيوية في الأردن.

شبكة الاستثمار الخارجي الأردنية في  
الولايات المتحدة (JOIN-US)، سفارة المملكة  
الأردنية الهاشمية (٢٠٠٦-٢٠٠٨)

قامت ار تي اي (RTI) بتأسيس وإدارة شبكة الاستثمار الخارجي الأردنية في الولايات المتحدة (JOIN-US) - لترويج السلع الأردنية والاستثمار الأردني في الولايات المتحدة - بهدف زيادة عدد وقدر المصددين الأردنيين إلى الولايات المتحدة. وتعريف الشركات الأمريكية بالاقتصاد الأردني. ويدعم هذا البرنامج القدرة التنافسية للمنتجين الأردنيين. ويشجع الاستثمار والتحول التكنولوجي في البلاد. ويخلق فرص عمل في قطاع التنمية.

دراسات خاصة بالبكتيريا في الحياة  
النباتية والحيوانية في الأردن، مركز فوجارتي  
الدولي (٢٠٠٣-٢٠٠٦)

قامت ار تي اي (RTI) بالعمل مع فريق من العلماء الأردنيين في دراسة التنوع الحيوي في البلاد. وذلك للبحث عن مصادر جديدة لصناعة الدواء. بما في ذلك العوامل المضادة للسرطان والمضادات الحيوية. من النباتات والميكروبات التي تعيش في التربة. وخلال العملية. قامت ار تي اي (RTI) بنقل القدرات الفنية الخاصة بأبحاث المنتجات الطبيعية إلى نظيراتها الأردنية. وبالنهوض بأبحاث اكتشاف العقاقير في الأردن. وبالمساعدة في المحافظة على التنوع الحيوي في البلاد.

تقييم الحكم المحلي اللامركزي.  
الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)  
(٢٠٠٥-٢٠٠٤)

قامت ار تي اي (RTI) بتقييم مستوى الإدارة السياسية فيما يتعلق بالتنازل المتزايد عن السلطة للحكومات المحلية. ودعم وزارة التخطيط والتعاون الدولي في تطوير استراتيجية قومية لتشجيع اللامركزية في الأردن.

## المغرب

مشروع الحكم المحلي. الوكالة الأمريكية  
للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠٥-٢٠٠٨)

تقوم ار تي اي (RTI) بمساعدة الحكومة المغربية في الارتقاء بمستوى الشفافية وتحمل المسؤولية عن طريق تدريب المفتشين على إجراء عمليات التدقيق التي تتوافق مع المعايير العالمية. وتحسين النظم والإجراءات الخاصة بالحكومة المحلية. كما تساعد ار تي اي (RTI) الحكومات المحلية في استخدام التخطيط الاستراتيجي التشاركي (PSP) لدعم مبادرة "مدن بلا عشوائيات". وتشجيع المواطنين على المشاركة في الجهود الرامية إلى استبدال هذه العشوائيات بمساكن لائقة.

تقييم قطاع التعليم. البنك الدولي (٢٠٠٤)

قامت ار تي اي (RTI) بمساعدة وزارة التعليم الوطني والشباب المغربية في تطوير خطة عمل لتعزيز قدرات المعلمين والمدارس على تقديم تعليم رفيع المستوى في إطار برنامج دعم إصلاح التعليم الأساسي (PARSEM). وقد أثمر تقييم المشروع الناتج عن ذلك في الحصول على قرض كبير من البنك الدولي لقطاع التعليم في المغرب.

التخطيط الاستراتيجي التشاركي وميزانية  
السنوات المتعددة. الوكالة الأمريكية  
للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠٤-٢٠٠١)

قامت ار تي اي (RTI) بإنشاء مسار تشاركي نحو التخطيط الاستثماري الاستراتيجي. على المستوى المحلي والإقليمي في منطقة سوس ماسة درعة. وتحسين مستوى التنسيق بين المجالس الإقليمية. والحكومات المحلية. والقطاع الخاص. والمجتمع المدني. وقد قامت ار تي اي (RTI) بإصدار مسودة دليل التخطيط الاستراتيجي التشاركي (PSP) يناسب البيئة المغربية: وتصميم وتقديم دورة تدريبية. وتوفير مساعدة فنية. تحت الطلب. للبلديات التي تطبق الـ التخطيط الاستراتيجي التشاركي (PSP).

## الإمارات العربية المتحدة

التقييم البيئي الممتد والالتزام بالصناعة.  
وكالة أبو ظبي للبيئة (٢٠٠٨-٢٠١٨)

سوف تقوم ار تي اي (RTI) بإدارة الكثير من برامج الحماية البيئية الخاصة في أبو ظبي. بما في ذلك الرقابة على الاستشاريين البيئيين. ومراجعة الدراسات البيئية فيما يتعلق بالتطورات الجديدة والقائمة. وتقييم مدى الالتزام الصناعي باللوائح الحكومية.

## إطار دوبيوتك (DuBiotech) التنظيمي والقانوني.

التكنولوجيا الحيوية ومؤسسات البحث في  
دبي (دوبيوتك) (DuBiotech) (٢٠٠١)

قامت ار تي اي (RTI) بمساعدة دوبيوتك (DuBiotech) في تطوير وتنفيذ إطار تنظيمي مبسط يحتفظ بالسيطرة على الإجراءات والممارسات التشغيلية في علوم الحياة. وفي نفس الوقت. يسمح بحرية العمل بكفاءة. خصوصاً داخل البيئة التعاونية للمؤسسة.

## وحدة تعلم إلكتروني (E-Learning) للوعي

البيئي. شركة أبو ظبي للعمليات النفطية  
البرية (ADCO) (٢٠٠٤-٢٠٠٥)

قامت ار تي اي (RTI) بتصميم مقياس تدريب تفاعلي للعاملين لدى شركة أبو ظبي للعمليات النفطية البرية (ADCO). بهدف النهوض بمستوى وعيهم بالقضايا البيئية المتعلقة بالهواء والماء والأرض. ومساعدة العاملين على الالتزام بنظم قواعد السلوك الخاص بالشركة الوطنية للنفط. وقد فازت شركة أبو ظبي للعمليات النفطية البرية (ADCO) بجائزة الإبداع لتطوير وحدة التدريب.

## الضفة الغربية وقطاع غزة

تقييم الصحة البيئية. الوكالة الأمريكية  
للتنمية الدولية (USAID) (٢٠٠١)

قامت ار تي اي (RTI) بإجراء مسح أسرى في عدد من قرى الضفة الغربية. وذلك بهدف تحديد فوائد مشاريع المياه والصحة العامة. بالنسبة للحد من انتشار الأمراض التي تنتقل عن طريق المياه. وأوصت باستراتيجيات من شأنها أن تصل بهذه الفوائد إلى أقصى حد ممكن. كما قامت ار تي اي (RTI) بتصميم مداخلات لسد الفجوات في الوعي المجتمعي فيما يتعلق بالممارسات الصحية. بما في ذلك غسل اليدين والتخلص من الفضلات. وقامت بمساعدة البلديات في تحسين إدارة المصادر المائية.

## لمزيد من المعلومات، اتصل بـ:

RTI Headquarters  
Senior Program Director, Myles Elledge  
هاتف: +1,919,541,8739  
بريد إلكتروني: melledge@rti.org

تعتبر ار تي اي انترناشيونال (RTI International) واحدة من معاهد البحث الرائدة في العالم. وهي تركز جهودها لتحسين الظروف المعيشية للإنسان عن طريق تحويل المعرفة إلى ممارسة، وبمشاريعها المنتشرة في أكثر من ٤٠ دولة. وبعمالها الذين يزيد عددهم على ٢١٠٠. تقدم ار تي اي (RTI) الحلول الفنية والبحثية المبتكرة للحكومات والشركات في جميع أنحاء العالم. وذلك في مجالات الصحة والصيدلة. والتعليم والتدريب. والدراسات والإحصائيات. والتكنولوجيا المتقدمة. والحكم الديمقراطي. والتنمية الاجتماعية والاقتصادية. والطاقة. البيئة. لمزيد من المعلومات. تفضل بزيارة [www.rti.org](http://www.rti.org).

الاسم، RTI International هو اسم تجاري للمعهد المثلث للبحوث (Research Triangle Institute).

RTI  
INTERNATIONAL