

Émerger pour entrer dans la compétition : Promouvoir la croissance économique



La croissance du secteur privé et la création d'emplois apparaissent au niveau régional, dans les villes et leurs environs où les entreprises et les marchés sont dynamiques. Toutefois, dans de nombreux pays, la croissance économique reste généralement limitée dans la capitale ou dans deux ou trois autres centres urbains. Au-delà de ces pôles d'attraction, l'investissement et la création d'emplois sont beaucoup moins dynamiques, voire stationnaires. Et les disparités, de plus en plus élevées au niveau des revenus entre les régions et les groupes, donnent lieu à la marginalisation économique, l'insatisfaction accrue de la population et l'instabilité.

Ces régions doivent être transformées pour entraîner l'émergence d'une bonne gouvernance et de la croissance économique, afin de réduire les écarts entre les riches et les pauvres et mettre en œuvre les opportunités économiques pour chacun. Tous les citoyens doivent bénéficier de nouvelles occasions d'investissement, d'emplois, et d'augmentation des revenus, afin de créer l'émergence qui permettra, à eux et à leurs communautés, de participer au développement.

Forts de nos 50 ans d'expérience en tant qu'acteur principal dans la réussite du Research Triangle Park (RTP) et des dizaines d'années d'expérience internationale d'experts-conseils, nous avons appris à aborder la croissance économique au niveau régional. En effet, c'est là où les entrepreneurs et les investisseurs développent des idées, des plans d'affaires et des entreprises. Dans ces nouveaux centres de croissance économique (Economic Growth Centers, EGC), les parties prenantes doivent se réunir pour élaborer des stratégies, rationaliser les règlements, construire des partenariats public-privé,

engager le capital humain actif des collectivités locales et régionales (par exemple, le développement des institutions et des systèmes, des universités et le système traditionnel de l'éducation), établir des parcs technologiques et organiser des programmes d'investissement pour les entreprises.

L'initiative internationale « Émerger pour entrer dans la compétition » (Emerge to Compete, EtoC) du RTI institue des réseaux concentrés sur les régions où se retrouvent les acteurs nationaux et régionaux du développement économique, y compris les institutions privées et publiques importantes, impliquées dans le développement, l'investissement et le commerce au niveau régional.

En collaborant avec ces acteurs, l'approche du RTI permet :

- déléguer des stratégies motivantes pour la croissance, reposant sur une vision partagée et une connaissance de l'avantage comparatif d'une région
- de soutenir les secteurs clés et les pôles industriels qui créeront des emplois et augmenteront le niveau de vie pour tous les citoyens



- de favoriser la participation effective entre les chefs d'entreprise, les acteurs gouvernementaux et d'autres partenaires
- de lier la stratégie à des plans d'action soutenus par le financement du développement et le renforcement des capacités des micros, petites et moyennes entreprises (MPME)
- de créer des systèmes et des partenariats qui renforcent les entreprises et soutiennent la création d'emplois

L'une des principales caractéristiques de la méthodologie EtoC est une action concertée axée sur des éléments constitutifs de la croissance économique. Voici de brèves descriptions de ces éléments constitutifs et comment ils ont été pris en compte dans les projets RTI :

La méthodologie **EtoC** soutient des stratégies pratiques et de nouvelles capacités institutionnelles pour réaliser des possibilités de développement régional, augmenter la croissance et renforcer les moyens de subsistance des citoyens. L'approche du RTI est synchronisée avec des cycles de planification des pays coopérants afin d'optimiser le transfert de compétences par un apprentissage basé sur la pratique, reliant la planification de l'action au développement de budgétisation pour assurer l'impact et la durabilité et permettre l'identification de nouvelles possibilités d'échange et d'investissement.



Secteurs et pôles – Identifier les secteurs porteurs, les pôles et les entreprises pour renforcer la coopération, les liens, et l'élan. Dans les projets aux États-Unis, en Jordanie et en Iraq, le RTI et le Research Triangle Regional Partnership ont conçu et développé « les réseaux de direction des pôles » pour accroître la collaboration entre le gouvernement, le secteur privé et les membres de la communauté et les non-membres. Le RTI a mis au point des mesures à prendre précises et à court terme pour les entreprises locales et les acteurs économiques dans la RTP afin de dynamiser la croissance autour de huit pôles principaux.

Climat et réglementation des affaires – Rationaliser et clarifier les cadres juridiques, réglementaires et de soutien afin de faciliter la croissance. Au Cambodge, le RTI a aidé le sous-comité et le secrétariat au niveau national des petites et moyennes entreprises (PME) à établir un cadre réglementaire propice au développement des PME. Le RTI a travaillé avec le gouvernement pour identifier les éléments pénalisants dans l'environnement des entreprises et rationaliser la réglementation et les exigences d'octroi de licences, bâtir le consensus pour les réformes et évaluer les effets de ses réalisations.

Institutions et réseaux – Mobiliser et relier des particuliers des secteurs public et privé, des organisations et des associations. Le RTI interconnecte les entreprises en Jordanie et aux États-Unis pour promouvoir le commerce et les relations d'investissement durables et accroître les investissements étrangers directs en Jordanie. Le programme améliore la compétitivité des producteurs jordaniens, encourage les investissements et le transfert de technologie dans le pays et crée de nouvelles possibilités d'emploi dans les principaux



secteurs de croissance. Dans l'État de la Caroline du Sud, aux États-Unis, le RTI gère une évaluation des besoins en matière de développement économique et des possibilités d'une région formée de 15 comtés. L'un des principaux résultats de cette évaluation sera une stratégie de développement qui mobilisera des dirigeants du secteur privé et public en vue de soutenir les stratégies de développement.

Éducation et capital humain – Créer des systèmes efficaces d'éducation et de formation pour accroître la productivité et le niveau de vie. En République de Géorgie, le RTI a aidé le service d'accréditation de l'État afin d'élaborer les normes, le suivi et la certification de la qualité de l'éducation professionnelle pour les établissements d'enseignement, les universités et les écoles afin d'améliorer la formation et les possibilités d'éducation liées aux opportunités économiques. À Oklahoma, aux États-Unis, le RTI travaille dans le but d'identifier des systèmes de développement de la population active, nécessaires à l'efficacité des activités de développement économique, par exemple, l'industrie de recrutement, la conservation d'affaires et la création de nouvelles entreprises par le biais de stratégies de l'esprit d'entreprise.

Infrastructure matérielle – Garantir l'existence d'installations et de planification adéquates permettant de soutenir les entreprises et les collectivités. En Bulgarie, Hongrie, Pologne, Slovaquie et Ukraine, le RTI a collaboré avec des autorités gouvernementales locales et des entreprises d'infrastructure afin de préparer des plans d'investissement de capitaux et développer des programmes de financement de mises à niveau et d'expansion des systèmes des secteurs de l'approvisionnement en eau, de l'assainissement, du transport, de la collecte des déchets solides et du chauffage.



Pour soutenir **EtoC** dans la mise en œuvre de son programme, le RTI a réuni le **Réseau « Émerger pour entrer dans la compétition »**, un groupe de particuliers et d'organismes compétents qui ont été, et continuent d'être, des acteurs fondamentaux dans l'expérience de croissance du RTP :

Le **RTI** offre des activités de recherche novatrices et des solutions techniques aux gouvernements et aux entreprises dans le monde entier, concernant le développement économique et social, la santé et les produits pharmaceutiques, l'éducation et la formation, les enquêtes et les statistiques, la gouvernance démocratique, la technologie de pointe, l'énergie et l'environnement.

Le **Research Triangle Regional Partnership** est un partenariat public-privé au niveau régional qui se consacre à maintenir la région Research Triangle formée de 13 comtés, économiquement compétitive grâce à une collaboration impliquant des entreprises, des services gouvernementaux et des organismes d'éducation.

L'organisme **Research Triangle Foundation** encadre l'infrastructure pratique et développe la vision stratégique, nécessaires pour assurer que la RTP reste un moteur dynamique de la croissance économique.

Le **First Flight Venture Center (FFVC)** est un incubateur d'entreprises situé au cœur du Research Triangle Park. Le FFVC crée des entreprises stables et indépendantes, créatrice d'emplois et qui doivent faire leurs preuves au niveau financier, contribuant à une plus forte économie de la Caroline du Nord.



Développer les Entreprises – Créer des environnements conviviaux pour les entrepreneurs, les investisseurs et des travailleurs pour croître et attirer les entreprises. En Iraq, le RTI a soutenu les services de l'emploi, le développement des entreprises et des centres de formation professionnelle, ce qui a donné lieu à une augmentation de la participation du secteur privé et la création de 12 000 emplois. Un conseil de développement économique local formé avec les dirigeants locaux a identifié les priorités actuelles et envisagé l'avenir des communautés par la visualisation active et la planification stratégique.

Capital d'investissement et de finance – Création d'institutions / de systèmes financiers pour financer la création d'entreprises et soutenir le développement économique. En Afrique du Sud, le RTI et l'unité d'investissement d'infrastructure municipale, une unité d'affaires semi-indépendante du gouvernement sud-africain,



ont aidé les villes à trouver des solutions novatrices à des problèmes cruciaux relatifs au financement et à la gestion des services urbains essentiels. Le RTI a aidé à diriger l'élaboration et la négociation des contrats de concession et d'autres formes de partenariats de type public-privé au niveau municipal dans toute l'Afrique du Sud dans l'une des initiatives les plus réussies de l'USAID qui a généré des partenariats de plus de 600 millions de dollars.

Technologie et innovation – Soutenir la création d'entreprises novatrices et des zones spéciales qui favorisent l'utilisation et la création de nouvelles technologies pour une croissance économique de grande valeur. Aux Émirats arabes unis, le RTI travaille avec le gouvernement de Dubaï pour le développement des normes scientifiques, juridiques, réglementaires pour DuBiotech, le premier parc de la biotechnologie au Moyen-Orient. En Jordanie, le RTI aide le gouvernement à adopter les meilleures pratiques de réglementation dans des domaines importants pour l'industrie et la santé au niveau des sciences biologiques, l'investissement, l'enseignement supérieur, la recherche scientifique, la population active et la main d'œuvre.

La concentration sur ces éléments constitutifs est essentielle pour identifier et libérer la possibilité locale, éliminer le sous-développement et créer une croissance économique bien répartie géographiquement et socialement.

Pour plus d'informations, veuillez contacter

Stephen Dunn, Directeur des programmes
Centre pour la Gouvernance et la Croissance Économique
Tél: +1.919.541.6383
Courriel: smdunn@rti.org
Site web: www.rti.org/idg

RTI Sp 5603-2 1008